



PUBLIC SECTOR

Kommunale Doppik – ein großer Schritt zu mehr Transparenz

Die Zuverlässigkeit des öffentlichen Rechnungswesens hat großen Einfluss auf die Qualität politischer Entscheidungen.

Der Übergang von einem Geldverbrauchs-konzept zum Ressourcenverbrauchs-konzept bewirkt in Verbindung mit anderen betriebswirtschaftlichen Instrumenten mehr Transparenz, verbesserte Steuerungsfähigkeit und damit auch mehr Dienstleistungsorientierung. Die kommunale Doppik ist ein Strukturelemente der für öffentliche Verwaltung geforderten „neuen Steuerung“.



Forschritt allein ist noch keine Leistung.
Es kommt auf die Richtung an!

Ausgangssituation

In Österreichs Städten und Gemeinden werden in vielen Bereichen sehr gute Vorarbeiten zur Verbesserung der Steuerungsfähigkeit der Verwaltung geleistet. Woran es noch fehlt ist eine Klammer, die die neu gewonnen Informationen zusammenführt und systematisch darstellt: Eine kommunale Doppik im Sinne eines Drei-Komponenten-Systems bestehend aus einer Finanz-, einer Bestands- und einer Ergebnisrechnung kombiniert mit einer Kosten- und Leistungsrechnung.

Durch die Einführung der kommunalen Doppik kann der bestehende Dualismus zwischen dem Rechnungssystem der Kernverwaltung und jenem der kommunalen Unternehmen beseitigt werden. Dies vereinfacht das Beteiligungsmanagement und den Einsatz anderer Reformelemente.

Ausgestaltung einer Doppik für öffentliche Verwaltungen

Die Doppik erfasst zusätzlich zu den Zahlungsvorgängen auch den nicht zahlungswirksamen Vermögensverzehr, insbesondere Abschreibungen und Rückstellungen. Diesem so genannten Ressourcenverbrauchs-konzept liegt das Prinzip der intergenerativen Gerechtigkeit zugrunde, wonach jede Generation die von ihr verbrauchten Ressourcen wieder ersetzen soll, sodass keine Belastungen auf Nachfolgenerationen übergewälzt werden.

Warum KPMG?

KPMG hat langjährige Erfahrung mit Transformationsprojekten zur Doppikumstellung. Wir bieten Ihnen kompetente und umfassende Unterstützung zu allen Fragen rund um die Umstellung Ihres Rechnungswesensystems. Unser Beratungsansatz für Rechnungswesenumstellungen ist in Modulform aufgebaut. Die einzelnen Module können auch unabhängig voneinander in Anspruch genommen werden.

- **Modul 1: Vorbereitung:** Ist-Analyse (Stand der Vermögenserfassung und -bewertung), Strategie-Workshop, Information / Schulung der Mitarbeiter
- **Modul 2: Basiskonzept neues Rechnungswesen:** Erstellung eines Fachkonzepts zur neuen Rechnungslegung, Organisationskonzept inklusive Ressourcenplanung), IT-Strategiekonzept plus Hilfestellung bei der Softwareauswahl usw
- **Modul 3: Umsetzung Fachkonzepte:** DV-Pflichtenhefte / DV-Customizing, Vorbereitung Migration
- **Modul 4: Migration IT und Organisation:** DV-Tests / IT-Risikomanagement, Prozesstests, Coaching, Migration
- **Modul 5: Begleitung, Dauerbetrieb:** Produktivstart, Jahresabschlussprüfung, Konzernabschluss

Begleitend zu diesen Modulen bietet KPMG auch ein **integriertes Projektmanagement** an und trägt dafür Sorge, dass Ihr Projekt zeitlich und kostenmäßig nicht aus den Rudern läuft.



Der Beratungsansatz von KPMG

Unser ganzheitlicher Ansatz basiert auf gut aufeinander abgestimmten und vernetzten Spezialisten für die einzelnen Bereiche und wurde in vielen Projekten aller Größenordnungen erprobt und perfektioniert.

Im Bereich der Beratung kommen Ihnen unsere guten Kontakte zu den unterschiedlichsten staatlichen Behörden besonders zugute. Sie ermöglichen einen reibungslosen und schnellen Ablauf aller Aktionen.

Zu den Beratungsangeboten des Public Sectors der KPMG zählen unter anderem die Unterstützung bei der Entwicklung von Produktkatalogen, steuerliche Beratung bei PPP- (Public-Private-Partnerships), Ausgliederungs- und Kooperationsprojekten, Organisations- und Prozessanalysen, Umstellung des Rechnungswesens, Unterstützungsleistungen zur Auswahl geeigneter IT-Lösungen und die Erarbeitung nachhaltiger Konsolidierungskonzepte.

Kontakt

KPMG

Mag. Johann-Josef Essl
Partner Public Sector
Tel. +43/732/6938-2238
Fax +43/732/6938-2300
jessl@kpmg.at

Kudlichstraße 41-43
4020 Linz

Klessheimer Allee 47
5020 Salzburg

Adamgasse 23
6020 Innsbruck

www.kpmg.at